

До ПОЛОЖЕННЯ

про конкурс на посаду керівника комунального закладу загальної середньої освіти
Шепетівського району Хмельницької області

Ситуаційні завдання

Ситуаційне завдання № 1

В Українському кризовому медіа-центрі відбувається дискусія «Енергоефективність в Україні: роль молоді», організована за ініціативи WEFGlobalShapersKyivHub, учасником якої стали і Ви.

Запрошені експерти ділились досвідом та обговорили низку питань. Зокрема, Анна Шумейко розповіла про взаємозв'язок запровадження енергоефективних заходів та нової Кліматичної угоди, підписаної в Парижі. Зокрема, вона зазначила, що зменшення викидів вуглецевого газу дозволить запобігти підвищенню середньої температури атмосфери землі до 2050 року. Не зважаючи на розвиток промисловості, цього можна досягнути за допомогою модернізації житлового комплексу та включення ефекту декаплінгу (скорочення викидів).

Цікавою думкою поділилась Олександра Колмогорцева, яка розповіла про важливість модернізації промислового сектору в Україні, що споживає найбільшу частку аливно-енергетичних ресурсів. Також вона наголосила на тому, що скорочення споживання будь-яких ресурсів загалом скоротить затрати палива на їх виробництво.

Дмитро Кузнецов при обговоренні зазначив: «Сьогодні важко виділяти поняття енергоефективності як щось окреме, особливо якщо воно розглядається на державному рівні. Адже енергоефективність безпосередньо пов'язана із безліччю інших понять: з екологією, економікою, енергетикою, зміною клімату, чистими джерелами енергії тощо. Як з ефектом доміно: досягнення енергоефективності у будь-якому секторі тягне за собою позитивні зміни в інших».

Наступна доповідь Ваша...

1. Проаналізуйте стан запровадження заходів з енергоефективності у Вашому регіоні, озвучте, які складнощі виникають при їх впровадженні.

2. Підготуйте свій план із впровадження заходів з енергоефективності у регіоні, визначте часові межі, відповідальних, очікувані результати.

3. За якими критеріями Ви оцінюватимете результативність запроваджених заходів з енергоефективності?

Ситуаційне завдання № 2

Проблема ефективного функціонування органів публічного управління в Україні не може бути вирішеною без докорінного реформування конституційно-правового статусу та засад діяльності органів місцевого самоврядування та органів державної виконавчої влади в областях і районах. Необхідність розширення повноважень органів місцевого самоврядування базового рівня (села, селища, міста) та наділення їх відповідними фінансовими і матеріальними ресурсами є вкрай важливим й економічно доцільним. На актуальність цього питання неодноразово звертали увагу представники інститутів громадянського суспільства, органи місцевого самоврядування та їх об'єднання, вітчизняні науковці і практики конституціоналісти. Система місцевого самоврядування на сьогодні не задовольняє потреб суспільства. Функціонування органів місцевого самоврядування у більшості територіальних громад не забезпечує створення та підтримку сприятливого життєвого середовища, необхідного для всебічного розвитку людини, її самореалізації, захисту її прав, надання населенню органами місцевого самоврядування, утвореними ними установами та організаціями високоякісних і доступних адміністративних, соціальних та інших послуг на відповідних територіях.

1. Яка Ваша думка з цього приводу? Назвіть ризики, які, на Вашу думку, можуть виникнути через гальмування проведення децентралізації та реформи місцевого самоврядування.

2. Запропонуйте план заходів з проведення просвітницько-роз'яснювальної роботи з питань впровадження процесів децентралізації влади та посилення проінформованості населення, спрямованих на встановлення діалогу між владою та громадськістю щодо проведення децентралізації та реформи місцевого самоврядування.

Ситуаційне завдання № 3

Щовесни на території України, особливо в великих містах, надзвичайних обсягів набуває торгівля ранньоквітучими весняними рослинами — так званими первоцвітами. Практично усі наші весняні дикороси охороняються або Червоною книгою України, аборегіональними Червоними списками, а деякі вже знаходяться на межі повного знищення.

Поширена хибна думка, що ранні квітизбирають бабусі у найближчому лісі. Проте підсніжники, які ростуть на півночі України, дуже рідко квітуть аніше за другу половину березня (зверніть увагу, це вже після 14 лютого і 8 березня). Усе ж, що продається раніше, привезене з південніших регіонів. Первоцвіти везуть великими оптовими партіями, по кілька десятків тисяч квіток у кожній. Кожна ланка торгівлі первоцвітами дає торговцеві чи кур'єрові прибуток у сумі до кількох гривень за букет (у букеті, як правило, 30 — 50 рослин). Тож з урахуванням партії, наприклад, у 10000 букетів, сума значно зростає. Такий бізнес є надзвичайно прибутковим, хоча водночас і ризикованим, — вклавши у партію підсніжників, приміром, 5000 грн., кур'єр має встигнути їх реалізувати, не натрапивши на інспекторів, оскільки вже за добу квіти зів'януть, і торгова операція стане збитковою. Зазвичай, кур'єри роблять 3 — 5 рейсів на тиждень. У місяць зростання підсніжників їх косять сотнями тисяч, потім вибирають з викошеного те, що можна використати для виготовлення букетиків. Нереалізований товар швидко в'яне, тому його просто викидають. У випадку, коли весна затримується, а заробити все ж таки хочеться, вони спеціально знімають сніг смугами на гірських схилах, щоб на них швидше з'явилися квіти.

Нагадуємо, що вулична торгівля підпадає під ст. 160 КУпАП: «Торгівля з рук у невстановлених місцях». Торговці, як правило, зовсім не ховаються і сприймають свою роботу як спосіб здобування коштів до існування. Так само до проблеми ставляться місцева влада та невідповідні правоохоронці. Значно збільшує об'єми торгівлі первоцвітами торгівля на ринках. Боротися з нею найлегше, бо там завжди є адміністрація, яка відповідає за порядок. Проте часто торгують не на самих ринках, а біля них чи на так званих торгових рядах, де не діють правила торгівлі на ринках — у цьому складність вітчизняного законодавства. Втім, вони досяжні для державних та громадських екологічних інспекторів. Міліцію в цьому випадку треба залучати для захисту від хуліганства.

1. Дайте оцінку ситуації. Чому незаконна торгівля первоцвітами повторюється з року в рік, проте так і не вирішується?

2. Обґрунтуйте можливі шляхи вирішення проблеми на регіональному рівні.

Ситуаційне завдання 4

Керуючись постановою Кабінету Міністрів України від 01.08.2005 р. №668 «Про затвердження Загальних умов укладення та виконання договорів підряду в капітальному будівництві», постановою Кабінету Міністрів України від 11.07.2007 р. №903 «Про авторський та технічний нагляд під час будівництва об'єктів архітектури» з метою забезпечення реалізації основних завдань і функцій, управлінням капітального будівництва затверджено Порядок прийняття виконаних робіт на об'єктах будівництва згідно договорів підряду та договорів на здійснення технічного нагляду за будівництвом, яким передбачено організацію документальної перевірки договірних цін та обсягів виконаних робіт на об'єктах будівництва.

Після перевірки всіма, визначеними у Порядку службами, документів для оплати виконаних робіт, документи подаються на підпис керівництву відділу.

1. Як, на Вашу думку, має вчинити керівник, якщо в поданих на підпис актах приймання виконаних робіт на об'єкті відсутній підпис і номерний штамп інженера технічного нагляду?
2. Підготуйте можливі варіанти дій керівника.

Ситуаційне завдання 5

Готується робоча нарада структурного підрозділу органу освіти, в якому Ви працюєте, щодо стану виконавчої дисципліни за звітний період. Ви приймаєте участь у її підготовці.

Підготуйте порядок денний наради та проект наказу керівника щодо посилення стану виконавчої дисципліни у підрозділі.

Критерії оцінювання ситуаційного завдання

1. Проведено детальний аналіз описаної ситуації, виявлена(і) проблема(и), обрана і обґрунтована проблема для вирішення, визначені критерії та обмеження для вирішення проблеми.
2. Виявлено не менше трьох можливих альтернатив при вирішенні проблеми.
3. На основі критеріїв і обмежень обрана одна з альтернатив, обґрунтований вибір альтернативи.
4. Розроблено управлінське рішення, виявлені ризики і припущення.
5. Рішення оформлено у вигляді управлінського документа (переліку документів для складних ситуаційних завдань з виділенням і оформленням базового рішення).